

Beleidsplan 2017 tot 2022
Stichting Equal Opportunity Fund (E.O.F.)



Wartoe dit plan?

Dit beleidsplan wil aangeven welke koers EOF de komende 5 jaren wil varen. Het beschrijft niet alleen de beoogde projecten, maar het geeft ook informatie over voorlichting, administratie, bestuur en de structuur van de stichting.

Het beleidsplan is opgesteld in 2016 en het kan – *indien nodig* - tussentijds aangepast worden. Daarmee is het een veelomvattend en blijvend document dat beschouwd kan worden als een reglement, waar het bestuur een handtekening onder zet.

Op deze manier is duidelijk welke verplichtingen en verantwoordelijkheden het EOF de komende jaren op zich wil nemen.

Dit beleidsplan kan worden opgevraagd door fondsen waar EOF een aanvraag voor financiële ondersteuning indient of door de belastingdienst. Het dient als één van de middelen om te toetsen of de organisatie geen persoonlijk gewin beoogt.

In dit beleidsplan vindt u verschillende onderdelen waaronder organisatie, projecten, voorlichting, financiën en administratie.

Verder is er een beschrijving van de werkzaamheden van de organisatie, hoe de organisatie de fondsen wil verwerven en hoe het vermogen wordt beheerd, besteed en uitgekeerd.

Alle informatie en het gebruikte fotomateriaal zijn eigendom van de stichting EOF die alleen met toestemming door anderen gebruikt mag worden en waarop copyright rust.

Beleidsplan 2017 tot 2022

Stichting Equal Opportunity Fund (E.O.F.)

1. Organisatiestructuur van EOF.

- a. Oprichtingsdatum
- b. Organigram
- c. Bestuur
- d. Coördinator
- e. Werkgroep

2. Het profiel van EOF: missie, visie en doelstellingen

3. Activiteiten in Ghana de komende 5 jaar

4. Activiteiten in Nederland

5. Samenwerking met verwante organisaties

6. Ontwikkelingen in de organisatie van EOF

7. Financiën

Colofon

Correspondentie adres: Runstraat 10a 5374 ZG Schaijk
(bezoek alleen na afspraak)

Telefoon: 06-55701892

Website: www.eofghana.nl

E-mail: info@eofghana.nl

Rekeningnummer: **NL13 RABO 0146 3525 48** t.n.v. EOF in Schaijk

KvK-nummer: 41 08 42 34

ANBI-nummer: RSIN: 8031.85.832

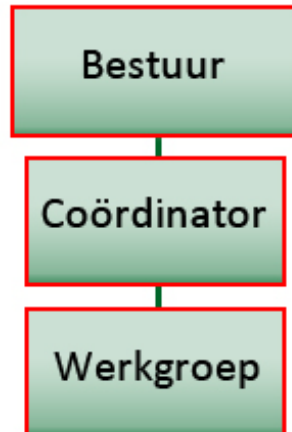
1. Organisatiestructuur van EOF

a. Oprichting

Op 7 augustus 1990 is EOF notarieel opgericht en geregistreerd bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41084234

EOF is tevens erkend als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) door de Belastingdienst.

b. Organigram



c. Bestuur

Joop Arts, Schaijk
Daniëlle Schoenmakers, St. Hubert
Alfons Smits, Schaijk
Annalies Oomen, Bosschenhoofd,

Voorzitter
Secretaris / Penningmeester
Bestuurslid
Bestuurslid

d. Coördinator

Annie Manders, Schaijk

e. Werkgroep (ondersteunt de coördinator)

Anny van den Biggelaar, Keldonk
Jos Cornelissen, Schaijk
Marlies van Eijk, Schaijk
Jeanne Faassen, Schaijk
Sandra van den Hoogen, Oss
Carina Sikking, Schaijk
Ellen Spanjers, Schaijk
Ton Visschers, Schaijk

Bestuursleden, coördinator en werkgroep hebben in ieder geval de taak en primair doel om alles in werking te stellen om de statutaire doelstelling en de daaruit voortvloeiende projecten succesvol uit te voeren.

2. Profiel van EOF

Missie | Visie | Doelstellingen

Draagvlak en netwerk

Het Equal Opportunity Fund (EOF) richt zich op het verbeteren van toekomstmogelijkheden voor de mensen in de twee noordelijke regio's van Ghana.

Concentratie op de Upper West en Upper East Regions, die tot de armste van Ghana behoren, is daarbij van belang, omdat we hierdoor ter plekke een echt netwerk en draagvlak kunnen realiseren. Tevens voorkomen we hierdoor dat onze bijdrage versnipperd raakt.

Eigen verantwoordelijkheid

Het EOF sluit daarbij aan bij wat de mensen daar zelf belangrijk vinden. Zij wil de mensen daar hun eigen verantwoordelijkheid niet afnemen. Het EOF werkt dus altijd samen met lokale, Ghanese organisaties, inclusief de lokale overheid. Dat is de enige mogelijkheid dat projecten beklijven.

Duurzaamheid, een reële mogelijkheid dat een project kan worden gecontinueerd ook zonder verdere steun van EOF, is een voorwaarde. Het gaat steeds om projecten met potentie tot een structurele verbetering van de situatie aldaar. Al onze activiteiten zijn erop gericht dat mensen geholpen worden om op eigen benen te staan.

Ondersteuning

Het EOF levert daarbij vooral een bijdrage aan een goede start waarbij wij ook de lokale organisaties ondersteunen, zodat deze zelf kunnen opkomen voor hun belangen bij bijvoorbeeld de overheid.

Het EOF belooft niet meer dan het kan waarmaken. Een project wordt gestart als de financiering ervan rond is. Indien nodig wordt geld geormerkt en gereserveerd voor grotere projecten om het project te kunnen afronden. EOF levert een financiële bijdrage, samen met haar sponsors en donateurs, die het project meebetalen. Ook dienen er in Ghana garanties te zijn voor de structurele continuering van de activiteit.

Integrale aanpak

Onderwijs is de rode draad in onze projecten. We steunen het reguliere onderwijs, maar ook het praktijkonderwijs voor speciale groepen, zoals gehandicapten, of opvang voor vroegtijdige schoolverlaters. Ook scholingsactiviteiten voor bijvoorbeeld vrouwengroepen of boeren, worden door EOF ondersteund.

EOF werkt zoveel mogelijk met een integrale aanpak. Met alléén onderwijs kom je er immers vaak niet. Daarom draagt EOF bij aan projecten op het gebied van werkgelegenheid (*landbouw en microkredieten*), watervoorzieningen en gezondheidszorg in het gebied waar EOF actief is.

Activiteiten in Nederland

Voor de ondersteuning van het werk in Ghana organiseert EOF inkomsten genererende en draagvlakversterkende activiteiten in Nederland, liefst in combinatie met elkaar. Daarbij horen ook activiteiten ter bewustwording van de Nederlandse bevolking, met een zekere nadruk op de schoolgaande jeugd.

EOF geeft zo transparant en eerlijk mogelijk informatie over haar activiteiten aan iedereen die daarin is geïnteresseerd, met name aan haar donateurs.

3. Activiteiten in Ghana

Ook de komende 5 jaar zal Onderwijs de rode draad zijn van de projecten die EOF in Ghana steunt. We willen onder meer energie steken in de kwaliteitsverbetering van het onderwijs.

Lopende projecten in deze periode zullen worden afgerond. *(meer informatie over onze projecten is te vinden op onze website www.eofghana.nl).*

- *De uitbreiding van de Bone Setters Clinic in Duong.*
- *Het project voor gehandicapte kinderen St. Don Bosco Special School in Wa, Loho.*
- *De samenwerking met House of Liberation for Empowerment (HoLIFE) in Wa*
- *Ecologisch Landbouwproject in Sirigu (UER) i.s.m. de stichting ELPG*
- *De samenwerking met Catholic Action for Street children (CAS) in Accra*

Doelstelling en criteria

Daarnaast staat EOF open voor nieuwe aanvragen uit Ghana die passen in haar doelstelling en criteria. Dat kunnen ook activiteiten zijn buiten het terrein van het onderwijs, voor zover deze althans raakvlakken hebben met het onderwijs. We denken daarbij bijvoorbeeld aan water- en gezondheidsvoorzieningen, gekoppeld aan onderwijsvoorzieningen en aan inkomsten genererende activiteiten op (*praktijkgerichte*) scholen.

We zien het meewerken aan voorzieningen op het terrein van zonne-energie bij onze projecten als een uitdaging. Dat geeft nieuwe mogelijkheden in een gebied waar andere energievoorzieningen niet aanwezig zijn of moeilijk bereikbaar in de afgelegen dorpen. EOF wil de komende jaren ook inzetten op het ondersteunen van economische activiteiten en het stimuleren van het bedrijfsleven. Deze zullen specifiek gericht zijn op het verbeteren van landbouw activiteiten in combinatie met (kleine) microkredieten aan georganiseerde vrouwengroepen.

Landbouw

Landbouw biedt werkgelegenheid en is de belangrijkste bron van inkomsten op het platteland. Landbouw wordt voor 80% door de vrouwen gedaan maar het is voor hen bijna onmogelijk de producten rechtstreeks naar de markt te brengen. De wegen zijn slecht, er is geen vervoer en de afstand tot de wekelijkse markt is 30 km of meer. Bovendien zijn tijdens het regenseizoen de verafgelegen dorpen vaak onbereikbaar. Dus zouden de vrouwen hun oogst -die al gauw zo'n 25 tot 30 kilo weegt- alleen te voet naar de markt kunnen brengen, wat nauwelijks te doen is. Noodgedwongen moeten ze hun producten verkopen aan die tussenpersonen, die er in slagen om met een vrachtwagen naar hun dorp te komen.

Die bieden hen ongelooflijk lage prijzen, waardoor het geen enkel nut heeft om hun oogst te verkopen en ze alleen nog voor eigen gebruik gaan verbouwen.

We willen meehelpen aan de verbetering van de infrastructuur. De vrouwen moeten zelf hun producten naar de markt kunnen brengen en ze niet meer aan de "middle-men" hoeven te verkopen tegen véél te lage prijzen. Er zouden opslagplaatsen (graansilo's) moeten komen zodat het voedsel bewaard kan worden om zo de lokale bedrijvigheid te bevorderen. Voor het verbeteren van de productie is er nog veel te doen op het gebied van scholing en aanschaf van betere zaden.

Microkrediet

Het ondersteunen van microkredieten levert een belangrijke bijdrage aan de verzelfstandiging van vrouwen. Vanwege de cultuur in deze regio, kunnen vrouwen geen bezittingen hebben waardoor ze ook geen geld kunnen lenen bij een bank. Ze kunnen alleen

bij “geldschieters” terecht die daar misbruik van maken door hen twee tot drie keer meer rente te laten betalen. We willen de vrouwen via bestaande lokale organisaties, ondersteunen met een micro krediet. Hiervoor betalen ze een lager rentepercentage dan bij de bank en bovendien blijft het geld binnen de groep waar gelijkheid en sociale controle is. De vrouwen kennen elkaar en waar nodig helpen ze elkaar. Op deze manier kunnen er steeds meer vrouwengroepen worden geholpen. Het systeem is gebaseerd op “susu”, een traditioneel spaarsysteem in Ghana. Als de vrouwen hun lening hebben afbetaald, kunnen ze opnieuw een lening krijgen.

Zusterorganisatie

Een belangrijke organisatie voor het initiëren van nieuwe activiteiten in Ghana was onze zusterorganisatie in Ghana: EOF Ghana. Na een aantal jaren succesvol te hebben gefunctioneerd, is deze organisatie geleidelijk een minder belangrijke rol gaan spelen. Een aantal bestuursleden ervan heeft zich verenigd in de Duong Youth and Development Association (DYDA). Wij respecteren en accepteren deze situatie en gaan dan ook met deze Association verder. In Ghana beschikken we intussen over meerdere consultants o.a. binnen de FIC broeders, die toezicht kunnen houden op lopende projecten en die nieuwe projecten kunnen aandragen. Dat netwerk willen we de komende periode uitbreiden.

We ondersteunen geen projecten van individuen, alleen projecten waar een Ghanese organisatie achter staat komen in aanmerking.

Daarnaast zal de coördinator, eventueel vergezeld door andere vrijwilligers van EOF, de komende periode regelmatig de projecten bezoeken om zich op de hoogte te stellen van de voortgang. Indien nodig kunnen aanvragen voor nieuwe projecten worden bekeken en besproken.

Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen

De oude Millenniumdoelen liepen af in 2015 en waren voor EOF een richtlijn bij het beoordelen van nieuwe projecten. We hebben dezelfde verwachting van de nieuwe doelen: “Duurzame Ontwikkelingsdoelstellingen” (SDG's - Sustainable Development Goals).



Dit zijn een reeks doelstellingen voor toekomstige internationale ontwikkeling, opgesteld door de Verenigde Naties. De SDG's worden gepromoot als de Wereldwijde doelstellingen voor duurzame ontwikkeling.

Wij hadden graag gezien dat de bestrijding van corruptie deel uit zou maken van deze nieuwe Millenniumdoelen, zoals dat bij de Wereldbank thans al het geval is.

Samenwerking

De komende jaren wil EOF van harte meewerken met andere organisaties die in dezelfde regio's actief zijn en die aansluiten bij onze visie en doelstellingen. Op deze manier zijn immers krachtiger resultaten te bereiken en hierdoor is de kans ook groter dat de resultaten beklijven.

We hebben bijvoorbeeld goede ervaringen met de samenwerking met het ELPG (Economisch Landbouw Project Ghana).

4. Activiteiten in Nederland

Stichting EOF zal haar activiteiten richten op:

- 1. het vergroten van draagvlak over ontwikkelingssamenwerking;*
- 2. het werven van donateurs;*
- 3. het verwerven van eenmalige donaties*

1. Activiteiten gericht op vergroten van draagvlak over ontwikkelingssamenwerking

Ook de komende 5 jaar wil EOF een aantal activiteiten opzetten in Nederland die het draagvlak voor ontwikkelingssamenwerking en voor het werk van EOF in Ghana moeten vergroten, overigens bij voorkeur gekoppeld aan activiteiten die ook extra inkomsten genereren.

Als maatschappelijke, kleinschalige organisatie heeft stichting E.O.F. de taak om voorlichting te geven over de situatie van kansarme mensen in met name Ghana en hoe Nederlandse organisaties ofwel kleinschalige particuliere initiatieven (PI) kunnen bijdragen aan het verbeteren van deze situatie. Deze vorm van voorlichting zal gericht zijn op het geven van gastlessen en het verzorgen en verspreiden van informatief materiaal via nieuwsbrieven, website en Facebook.

2. Activiteiten gericht op het werven van donateurs

Nu de overheidssubsidiëring van ontwikkelingsactiviteiten zo is teruggeslagen, moet EOF de komende jaren extra werk maken van activiteiten die inkomsten genereren. Het valt niet mee om op dit terrein met nieuwe en succesvolle initiatieven te komen, want we hebben concurrentie van activiteiten op velerlei gebied, die alle om aandacht en financiën vragen. Bestuur en werkgroep zijn naarstig op zoek naar nieuwe ideeën. Bestaande succesvolle activiteiten, zoals bijvoorbeeld de jaarlijkse stand op de braderie in Schaijk, deelname aan de MOV-fietstocht en een tentoonstelling in de Schaijkse bibliotheek, handhaven we natuurlijk.

Om op de lange duur minder afhankelijk te worden van incidentele donaties en subsidies zullen wij extra aandacht besteden aan het werven van donateurs.

De werkgroep zal verantwoordelijk zijn voor het organiseren van activiteiten waarbij zowel draagvlakvergroting wordt bewerkstelligd als het werven van donateurs. Daarnaast kunnen deze zelfde activiteiten ook gericht worden op het werven van eenmalige donaties.

Met het 25-jarig jubileum in 2016 hebben we EOF goed op de kaart kunnen zetten. Bijvoorbeeld door het uitbrengen van een EOF-Special in combinatie met maandelijks artikelen in de regionale pers.

3. het verwerven van (eenmalige) donaties

Wij hopen dat de prettige samenwerking met scholen in de regio's -met extra aandacht voor de basisscholen in Schaijk, Reek en Zeeland- ook de komende periode gehandhaafd kan blijven. Niet alleen het basisonderwijs maar ook het voortgezet onderwijs in de regio willen we bij ons werk te betrekken. Samen met een deskundige op het terrein van communicatie wordt dit verder uitgewerkt.

We willen de komende periode de samenwerken met andere ontwikkelingsorganisaties in onze gemeente en in de regio gaan intensiveren. Samen kun je meer en is er een grotere kans bij de scholen in de regio of andere organisaties en fondsen die zich sterk maken voor ontwikkelingshulp. De samenwerking met het MOV Schaijk is hiervan een eerste voorbeeld.

5. Samenwerking met verwante organisaties

- Partin. EOF heeft actief meegewerkt aan de oprichting van de Nederlandse brancheorganisatie voor particuliere initiatieven in de ontwikkelingssamenwerking, Partin (zie www.partin.nl). We hebben onze actieve bijdrage aan Partin wat afgebouwd, maar we blijven het een belangrijk middel vinden om de stem van het particulier initiatief te laten horen in de discussie over ontwikkelingssamenwerking. We hopen dat het aantal deelnemers in Partin de komende jaren zodanig zal groeien dat Partin een niet meer weg te denken factor wordt in deze discussie.
- Wilde Ganzen. We zijn blij met een organisatie als Wilde Ganzen, die onze inkomsten regelmatig wil aanvullen met een behoorlijk bedrag, uiteraard als we ook aan hun criteria voldoen. Ook hun bijdrage aan onze deskundigheidsvergroting is van grote waarde. De relatie met hen en soortgelijke organisaties willen we ook de komende periode blijven koesteren of verbeteren.
- Holland Ghana Platform, waarin een aantal ontwikkelingsorganisaties uit Nederland die in het Noorden van Ghana actief zijn. Elk jaar komt dit platform eenmaal bijeen en we zien het platform als een belangrijk netwerk om ervaringen en kennis uit te wisselen. We willen dan ook de komende tijd nog steeds een actieve rol spelen in dit platform, zoals we dat ook de afgelopen tijd hebben gedaan.
- Zoals reeds is vermeld in sectie 3, wil EOF de komende jaren van harte meewerken met andere organisaties die in dezelfde regio's in Ghana actief zijn en die aansluiten bij onze visie en doelstellingen. Dit mede dank zij de goede ervaringen met de samenwerking met het ELPG (*Ecologisch Landbouwproject Ghana*).
- Landerd Platform Ontwikkelingssamenwerking. Dit platform is de afgelopen jaren niet actief geweest. We denken dat het toch een belangrijk vehikel kan zijn om een betere samenwerking in onze regio (*zoals geschetst in sectie 4*) te realiseren.

- MOV. In elk geval willen we de samenwerking met het MOV Schaijk behouden en waar mogelijk intensiveren. Het MOV heeft de afgelopen jaren EOF regelmatig een donatie gegeven voor projecten in Ghana. Het is plezierig om ons gesteund te weten door verwante organisaties in de buurt.

6. Ontwikkelingen in de organisatie van EOF

- Bestuur en werkgroep functioneren momenteel uitstekend. Er is weinig reden om de organisatiestructuur te herzien.
 - De werkgroep kan wat uitbreiding gebruiken.
 - Met name deskundigheid op het gebied van social media. De online media blijken onontbeerlijk in het bereiken van een grotere groep mensen, vooral jongeren.
- De website van EOF is in 2016 sterk verbeterd en responsive. Ze is daardoor makkelijk toegankelijk voor tablets en mobiel en blijkt een steeds belangrijker communicatiemiddel.
 - Regelmatig plaatsen van informatie over de projecten op de site blijft een belangrijke activiteit.
 - Het plaatsen van een maandelijkse column.
 - Algemene artikelen over ontwikkelingssamenwerking opnemen met verwijzing naar bijv. de Partin-website e.a. relevante sites.
 - Algemeen nieuws uit Ghana
- De nieuwsbrief blijft voorlopig belangrijk voor het contact met onze donateurs en belangstellenden. We sturen de nieuwsbrief ook via de mail en dat verlaagt voor nu nog maar een klein gedeelte van de kosten.
 - Van bestaande donateurs de e-mail adressen verzamelen zodat we iedereen snel en efficiënter kunnen bereiken.
- Een eerdere poging om naast bestuur en werkgroep nog “ambassadeurs” te werven is niet goed uit de verf gekomen.
 - We willen méér mensen structureel of incidenteel bij onze activiteiten betrekken.
 - De actie “Bak een taart voor Ghana” voor de loterij tijdens het festival blijft.

7. Financiën

Begroting en bestedingsplan 2017 – 2021

Ten aanzien van fondswerving is het belangrijk te weten dat onze stichting als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI) wordt beschouwd en in 2016 door het CBF een erkend Goed Doel is. De financiële administratie wordt dan ook volgens de ANBI richtlijnen gevoerd en voldoet bovendien aan de eisen van het CBF (Centraal Planbureau Fondsenwerving).

Beheerskosten en wervingskosten van de stichting blijven onder de 10% van de totale materiële middelen. De financiële administratie wordt op deugdelijke en transparante wijze gevoerd en eenmaal per jaar gecontroleerd.

Tenslotte wordt ernaar gestreefd om de middelen zo volledig en zo snel mogelijk aan te wenden en geen overbodige reserve te kweken, met dien verstande dat er voldoende liquide middelen beschikbaar blijven voor geormerkte projecten en onverwachte uitgaven.

Er wordt voor ieder jaar een begroting gemaakt van de inkomsten en uitgaven. Uitgaande van een positieve invloed vanwege de erkenning Goed Doel door het CBF is de financiële begroting gebaseerd op de aanname dat de donaties gelijk blijven of misschien licht kunnen stijgen.

We gaan er van uit dat onze partners in Ghana er steeds beter in zullen slagen om zelf ook fondsen te werven. We houden daarbij rekening met een hoge inflatie in Ghana.

Dankzij een voorzichtig uitgaven beleid heeft EOF een continuïteitsreserve opgebouwd waarvan een gedeelte geormerkt is om de uitvoering van lopende projecten te kunnen voltooien.

De meerjaren begroting wordt gebruikt als uitgangspunt voor een jaarlijks vast te stellen fondsenwervingsplan. Er wordt een keer per jaar een financieel jaarverslag gemaakt.

BEGROTING EN BESTEDINGSPLAN	2017	2018	2019	2020	2021
TOTALE BATEN <i>inclusief subsidies, bijdragen en eigen activiteiten</i>	57.900,00	60.795,00	63.835,00	67.030,00	70.380,00
TOTALE LASTEN <i>Besteed aan doelstelling, werving, beheer en administratie</i>	54.860,00	57.600,00	60.485,00	63.510,00	66.685,00
RESULTAAT <i>Toegevoegd aan reserves, geormerkte fondsen</i>	3.040,00	3.195,00	3.350,00	3.520,00	3.695,00